

14. August 2006

**UmsetzungsManagement: 100 Tage sind genug!
... oder es sind Amateure am Werk!!**

von

Dr. Thomas Steinert

MTB AG, Hannover

→ thomas.steinert@mt-berater.ag

→ <http://www.thomas-steinert.de>



Immer wieder finde ich Berichte auf Websites und in Magazinen über schiefgegangene Projekte und lange Darlegungen über die Gründe und Abhilfen. Es gibt ganze Organisationen, die sich der Abhilfe dieses Übels verschrieben haben, z.B. die Gesellschaft für ProjektManagement und ProjektManagement International.

Nur...!

Die Berichte über das Versenken von Millionen und was ich noch schlimmer und teurer und viel seltener beschrieben finde, über nicht erreichte Kundenziele, nehmen nicht ab.

Goethe wusste es schon: „ Wer beim Zuknöpfen der Jacke den 1. Knopf verpasst, muss sich nicht wundern, wenn er weiter unten nicht zurechtkommt!“ Mein Finger weist hier allerdings nicht auf das Top-Management, sondern ausdrücklich auf Projektleitungen, die folgendes tun

- den Auftrag des Projektes nicht sauber klären
- es vermeiden, Zielkonflikte anzusprechen und ein gutes people-Management der umsetzenden Führungskräfte und Teams zu betreiben
- im Projektteam keinen Teamgeist mit Konfliktklärungskultur nach innen und außen zu schaffen vermögen
- → diese 3 erstgenannten Punkte erst gar nicht wichtig finden, sondern projekt-technologisch herangehen. Und was ich wiederholen möchte, im Projekt keine konsequente Ausrichtung auf den Kunden, das Ziel aller Projekte aufbauen und nach draußen tragen.

Einen verpassten Anstoß kann es im Top-Management allerdings geben!!
.... Den Projektauftrag nicht so beschreiben (lassen), dass diese Fehler von vornherein als positive Auftragstellung angegangen werden und die Erfüllung über Gate-Controls der Projektphasen bestätigt werden.

Meine Erfahrung: Jede! Umsetzung ist in 100 Tagen mit hoher Umsetzungsqualität leistbar.

Wer es in 100 Tagen nicht schaffen will, wird es auch mit mehr Zeit nicht richtig besser machen!.

Dr. Thomas Steinert

ist Vorstandsvorsitzender und als Senior Berater Spezialist für IntegrationsManagement in Roll-Outs von großen Veränderungsvorhaben